

LAYOUT INDUSTRIAL: BENEFÍCIOS OBTIDOS EM UMA USINA RECICLADORA DE RESÍDUOS HOSPITALARES

Walter Roberto Hernandez Vergara (waltervergara@ufgd.edu.br)

Fabio Alves Barbosa (fabioalvesbarbosa@ufgd.edu.br)

Liliana Tieri Kimura Toda (liliana.toda034@academico.ufgd.edu.br)

A competitividade empresarial fundamentalmente é baseada no aperfeiçoamento de processos, redução de prazos de entrega, melhoria da qualidade do produto e redução de custos. Os custos são gastos que estão relacionados diretamente com o planejamento de layout. A presente pesquisa apresenta um estudo de caso em uma usina de reciclagem de resíduos hospitalares que, devido ao grande rigor da legislação que regula o destino dos Resíduos Sólidos de Serviço de Saúde, tanto dos pequenos como dos grandes geradores, a empresa teve um aumento rápido e significativo em sua demanda, principalmente por ser a única que atende a região da Grande Dourados. A abordagem metodológica é de natureza bibliográfica, exploratória, descritiva, explicativa e foi realizado no estado do Mato Grosso do Sul no período de 2018 a 2020. A metodologia SLP (Systematic Layout Planning) foi utilizada e viabilizou o estudo segundo a realidade atual da empresa. Ela estabelece com clareza a identificação da capacidade de produção, das características e necessidades das diferentes estações de trabalho. Na pesquisa exploratória foram realizadas entrevistas informais com supervisores e pessoas peritas, pesquisas de campo e investigação de outros exemplos para aprofundar o conhecimento no contexto do assunto estudado. A partir da pesquisa realizada foi possível identificar os recursos que limitam a melhoria da produtividade da empresa, capacidade ociosa de alguns postos de trabalho e gargalos. A aplicação da metodologia demanda a execução das seguintes fases: (1) Localização que consiste na determinação da área em que será instalada o novo layout; (2) Arranjo físico que trata sobre a determinação da organização de todas as áreas, definindo fluxos e inter-relações, resultando assim no chamado arranjo de blocos; (3) Arranjo físico detalhado que consiste em estabelecer o local onde serão instalados os equipamentos, maquinários e toda infraestrutura destinada a produção; e, finalmente, (4) A implantação que aborda a execução de todo o planejamento realizado anteriormente. Um novo layout foi proposto a partir de estudos considerando a capacidade atual da empresa, fluxos do processo produtivo, segurança do trabalhador e demanda da região. Por fim, o presente trabalho proporcionou à empresa mais flexibilidade e alinhamento das atividades, descongestionando operações que estavam inicialmente comprometidas. Uma folha de avaliação foi elaborada e serviu para avaliar o projeto antigo e o proposto. Os seguintes resultados foram obtidos de sua implementação: aumento médio da anual de

30,7% da capacidade de higienização, redução média anual de 43,5% no valor pago em horas extras no período e, redução das distâncias e os cruzamentos entre as atividades na qual existe uma alta afinidade.